



# Корпоративна стратегија

Стеван Величковић

Odsek Visoka ICT škola



# Циљеви предмета

- Упознавање са вештинама стварања вредности за купца, односно обезбеђења конкурентске предности на тржишту.
- Оспособљавање студената да анализирају шансе и опасности из окружења, исте доводе у везу са могућностима и слабостима предузећа и на тај начин дефинишу могуће правце развоја предузећа.



# Исходи предмета

- Студенти ће након одслушаног предмета моћи да:
  - анализирају ланац вредности организације;
  - сагледају конкурентске предности;
  - дефинишу начин спровођења различитих пословних стратегија;
  - изврше избор оптималне стратегије.



# Садржај предмета

- ПРВИ ДЕО: Принципи конкурентске предности ( Ланац вредности и конкурентска предност, Трошковна предност, Диференцијација, Технологија и конкурентска предност, Селекција конкурената).
- ДРУГИ ДЕО: Конкурентни обим у оквиру делатности (Сегментација привредне гране и конкурентска предност, Супституција).
- ТРЕЋИ ДЕО: Корпоративна стратегија и конкурентска предност ( Међусобни односи пословних јединица, Хоризонталана стратегија, Успостављење међусобних односа, Комплементарни производи и конкурентска предност).
- ЧЕТВРТИ ДЕО: Импликације за офанзивну и дефанзивну стратегију (Сценарији делатности и конкурентна стратегија у случају неизвесности, Дефанзивна стратегија, Напад на лидера у привредном сегменту).



# Предиспитне обавезе

- Услов за излазак на испит је урађен семинарски рад по сопственом избору, треба да се изврши анализа пословне стратегије конкретне компаније или јавне институције.
  - Обим рада до 15 страница.
  - Рад не треба штампати, већ доставити на преглед у електронском облику.



# Литература

- [1] М. Е. Портер, *Конкурентска предност*, Масмедиа, Загреб.
- [2] М. Е. Porter, *Competitive Strategy: Techniques for Analyzing Industries and Competitors*, New York, Free Press,
- [3] М. Е. Портер, *Конкурентска предност: остваривање и очување врхунских пословних резултата*, ASEE доо, Нови Сад.





[stevan.velickovic@ict.edu.rs](mailto:stevan.velickovic@ict.edu.rs)

Odsek Visoka ICT škola