

## **Стандард 12: Финансирање**

Квалитет финансирања високошколске установе обезбеђује се кроз квалитет извора финансирања, финансијско планирање и транспарентност у употреби финансијских средстава, што доводи до финансијске стабилности у дугом року.

### **а) Опис стања, анализа и процена стандарда**

Висока школа струковних студија за информационе и комуникационе технологије има дугорочно обезбеђена финансијска средства неопходна за реализацију наставног процеса и професионалних активности.

Школа стиче средства за обављање своје делатности из следећих извора:

- средства које обезбеђује Република Србија (буџетска средства);
- школарине (самофинансирајућих студената, накнаде за испите);
- накнаде за комерцијалне и друге услуге;
- и из других извора, у складу са законом.

Средства која Школа оствари, изузев средстава која обезбеђује Република, чине сопствени приход Школе.

Оствареним финансијским средствима Школа располаже самостално.

Школа самостално планира распоред и намену финансијских средстава тако да обезбеди ликвидност и стабилност у дужем временском периоду.

Расподела средстава подразумева редовну исплату зарада запослених и покривеност материјалних трошкова ( комуналне услуге, енергетске услуге,услуге комуникације, трошкове службених путовања,услуге по уговору, текуће поправке и одржавање зграде и опреме, материјал за редовно одржавање наставе, набавка литературе и опреме и друго).

Школа треба да сачини јавности доступан финансијски план за период законом прописаног трајања студијског програма. Финансијски план треба да садржи јасно представљене будуће планиране приходе и расходе по врстама и динамици.

Школа обезбеђује јавност финансијског пословања кроз извештај о пословању односно кроз завршни рачун који усваја Савет школе. Школа завршни рачун доставља Управи за трезор до 28.02. следеће календарске године.

Уколико је потребно, оснивач Школе и Савет школе могу тражити да се ураде и објаве периодични извештаји о приходима и примањима и расходима и издацима финансијских средстава.

Финансијски планови као и годишњи финансијски извештај представљају податке који се користе у оцењивању квалитета система финансирања Школе.

Документација која је обезбедила процену су годишњи финансијски план и финансијски извештај.

Финансијски план за 2009, 2010 и 2011 и финансијски извештај за 2009 годину налази се у Прилогу .

Из финансијског извештаја за 2009. годину види се да су финансијска средства утрошена према финансијском плану за 2009. годину. Највећу ставку у планираним издацима чине зараде запослених.

### **б) У оквиру овог стандарда методом SWOT анализе анализирани су следећи елементи:**

#### **Извори финансирања**

Предности:

- Школа је буџетска установа тако да су извори финансирања сигурни
- Део средстава Школа остварује сама, кроз школарине самофинансирајућих студената, накнаде за испита, накнаде за комерцијалене и друге услуге, из других извора, у складу са Законом.

Слабости:

- буџетска средства су ограничена, па је неопходно врло детаљно правити финансијски план, а да процес наставе не изгуби на квалитету;

Могућности:

- велика заинтересованост кандидата приликом расписивања конкурса за упис у Школу, омогућује добру процену предложеног финансијског плана

Опасности:

- тренд смањивања броја деце која су заинтересована за наставак образовања;
- велики број високошколских установа небуџетског типа смањује број заинтересованих када су у питању самофинансирајуће студије;

### **Финансијско планирање и одлучивање**

Школа самостално планира распоред и намену финансијских средстава тако да обезбеди ликвидност и стабилност у дужем временском периоду.

Предности:

- финансијским планом су предвиђена средства за несметано функционисање рада Школе;
- Школа нема било какве финансијске обавезе које нису испуњене, нити које је терете:

Слабости:

- Буџетска средства су недовољна за инвестирање у повећање квалитета наставе, што подразумева усавршавања запослених, сарадњу са другим институцијама, конференцијама и сл

Могућности:

- усклађеност са тржишним ценама школарина даје могућност повећања, јер се константно води рачуна да цене буду што ниже, у односу на остале упоредиве високошколске установе,
- квалитетан наставни процес, као и добро спроведен маркетинг план дају могућност попуњавања предвиђених места за упис;

Опасности:

- нестабилна економска ситуација на државном нивоу,
- број студената који према плановима Министарства треба да буде финансиран из буџета РС је непредвидив из године у годину, и врло често спада на терет Школе.

### **ц) Предлог мера и активности за унапређење квалитета**

Како се стандард 12 заснива кроз квалитет извора финансирања, финансијског планирања и транспарентност у употреби финансијских средстава, предлог мера за наредни период је следећи:

1. квалитет извора финансирања поспешити и кроз повећано учешће наведених извора као што су: накнаде за комерцијалене и друге услуге и из других извора, у складу са законом.
2. Управљањем кроз уписну политику обезбедити стабилност прилива финансијских

средства.